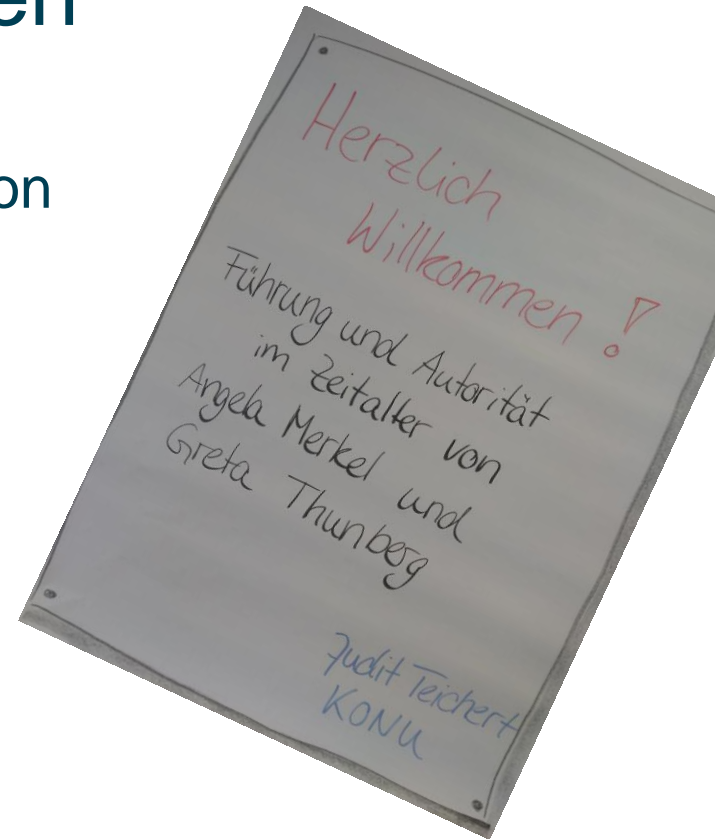


# Bundesverband deutscher Stiftungen AK Frauen und Stiftungen

Führung und Autorität im Zeitalter von  
Angela Merkel und Greta Thunberg

24.01.2020  
JUDIT TEICHERT



# Ziele und Agenda

## ZIELE

- Zwischen Autorität und Führung unterscheiden
- die eigene Rolle und das eigene Führungshandeln reflektieren
- Besonderheiten von Frauen bei Führung und Autorität bewusster erleben
- sich dazu austauschen

## AGENDA

9<sup>45</sup> - 10<sup>10</sup> Willkommen  
Intro

10<sup>10</sup> - 11<sup>30</sup> Autorität *inkl. Pause*

11<sup>30</sup> - 12<sup>15</sup> Führung

12<sup>15</sup> - 12<sup>30</sup> Abschluss

Erfahrt und lernt den Unterschied  
zwischen Autorität und Führung  
im Hier-und-Jetzt

# Debrief

## Gefühle

- Überforderung
- Irritation
- Ärger - Offenheit
- Neugier - Kollegialität
- Staunen - Generosität
- Staunen - Trotz
- Verantwortungsgefühl
- Spannung
- Witzig

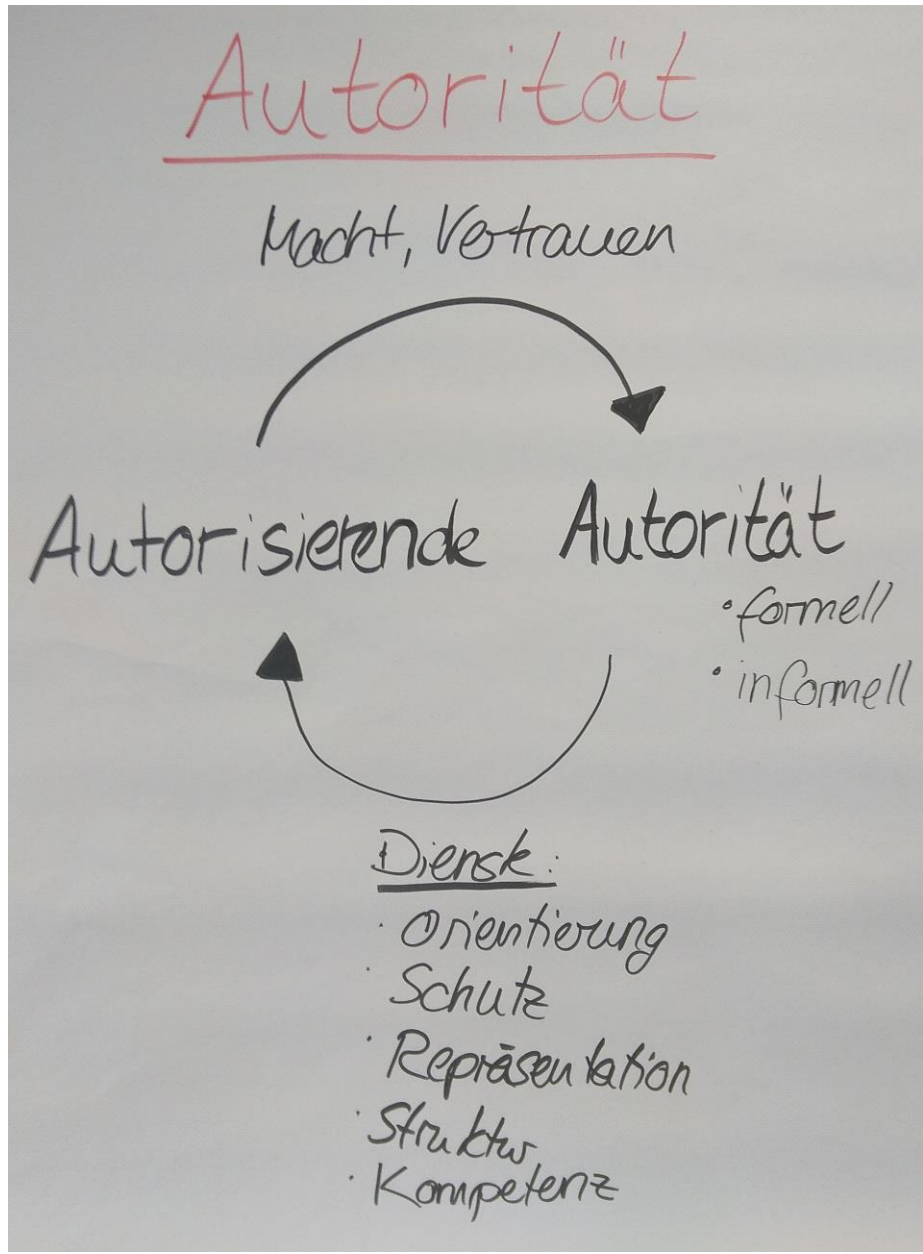
## Handlungen

- sprechen
- zuhören
- schweigen
- solidarisieren
- warten
- fragen
- überlegen
- lernen
- fühlen
- ignorieren
- lachen
- fragend ansehen
- beobachten
- Inklusion anbieten
- orientieren
- appellieren
- verbinden
- abstimmen

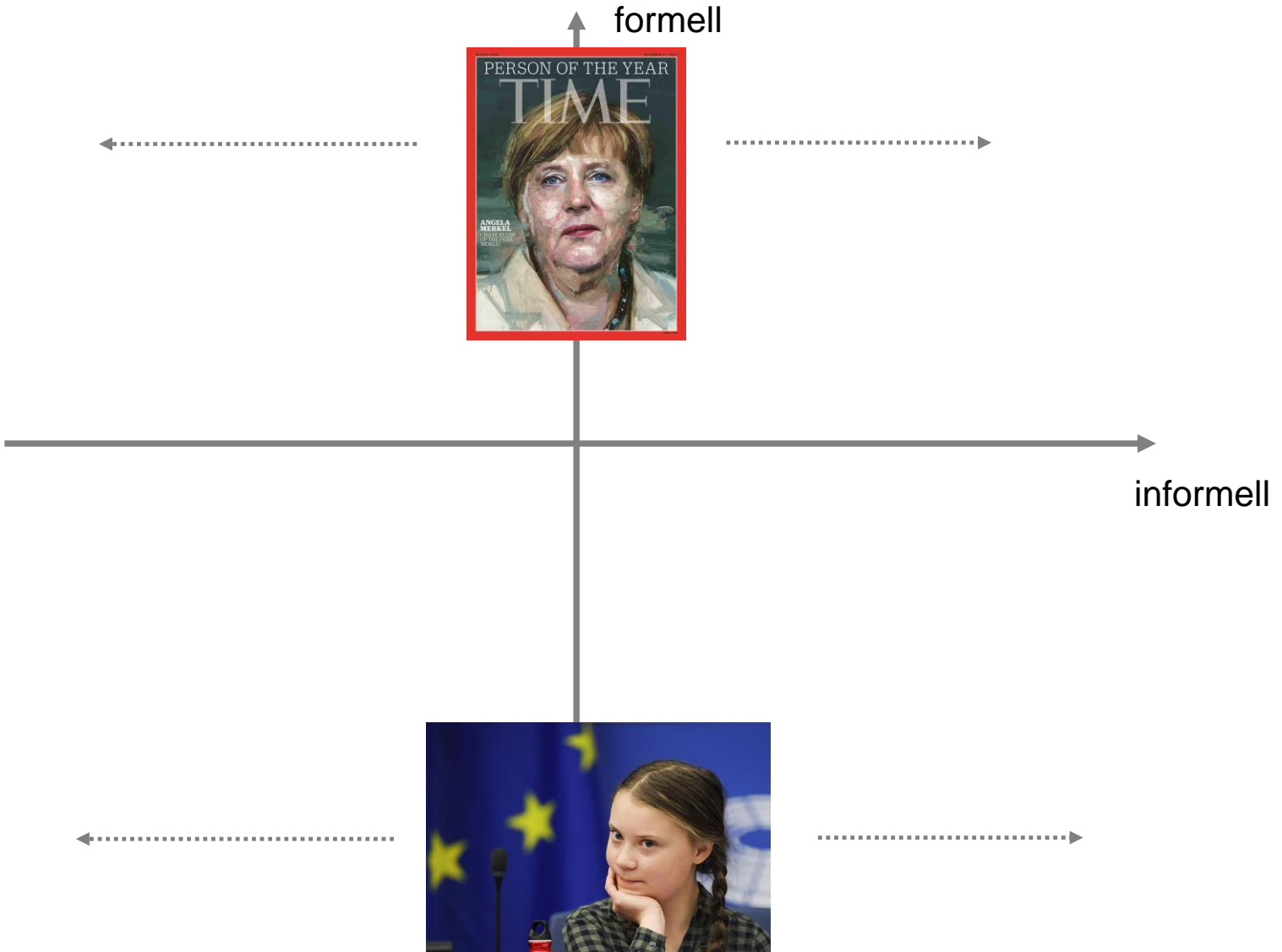
## Erwartungen

- Klarheit schaffen
- Vorgaben machen
- Sicherheit geben
- Unterstützung, Anleitung
- Rahmensetzung inhaltlich  
zeitlich
- Initiative - die Einzelne  
im Blick haben
- Lösungsangebote
- Mitgefühl - Kompetenz
- Schutz

# Autorität ist eine Rolle



# Informelle vs. formelle Autorität



# Reflexion Autorität

Was ist besonders  
als Frau  
in einer Autoritätsrolle?

Was sind eure  
Beobachtungen dazu,  
wie Frauen  
mit Autoritätsrollen  
umgehen?

Führung ist eine Tätigkeit, ein Verb

## Führung

Menschen und Gruppen  
befähigen,  
komplexe Herausforderungen  
anzugehen und dabei  
Fortschritt zu erzielen.

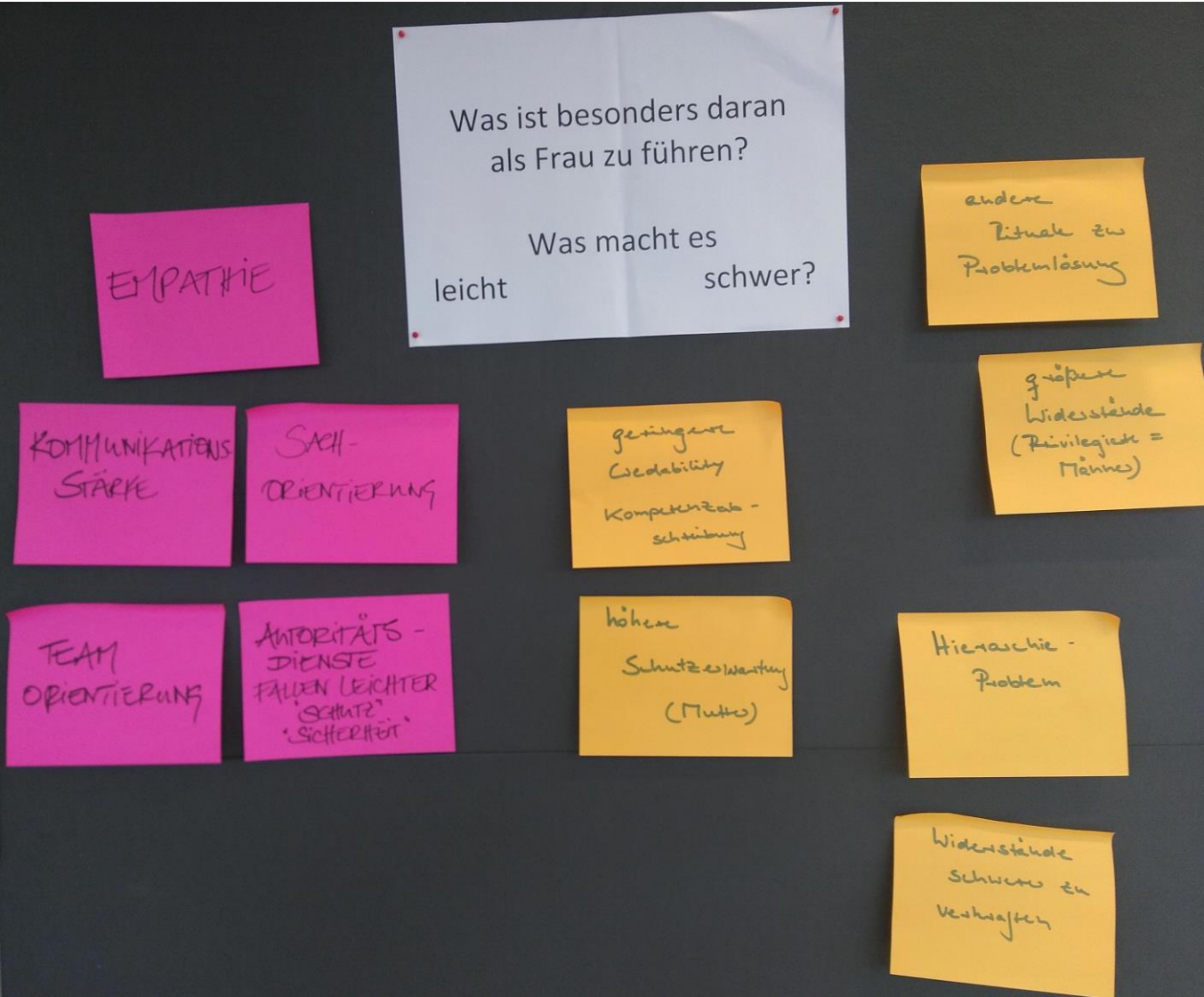
- bittere Realität anerkennen
- Privilegien hinterfragen
- Verluste verkraften



Wo und wie  
habt ihr zuletzt  
Führung in diesem Sinn  
ausgeübt?

(nicht eure Autoritätsrolle)

# Reflexion: Führung als Frau ausüben



# Vielen Dank



# Kontakt



Judit.Teichert@konu.org