

Risikoinventar

Nr.	Risikofeld	Beschreibung des Risikos	Mögliche Folgen	Eintrittswahrscheinlichkeit (1=gering, 5=hoch)	Potentielle Schadenshöhe (1=gering, 7=hoch)	Gegenmaßnahmen	Eintrittsindikatoren	Verantwortlich	Eintrittswahrscheinlichkeit nach Gegenmaßnahmen	Potentielle Schadenshöhe nach Gegenmaßnahmen
1	Finanzen	Wachstumskrise	sinkende Beitragseinnahmen	3	3	aktive Mitgliederakquisition und -bindung, anerkanntes Führungspersonal, solide Finanzlage, Qualitätsmanagement im Aufnahmeverfahren, Fachkompetenz	Nachfrage der Leistungen/Angebote des BVDS rückläufig, schlechte finanzielle Situation der Mitglieder	Vs/ GF	2	2
2	Reputation	Repräsentations-, Legitimationskrise	Beschädigung oder Verlust der Kompetenzführerschaft / Gründung eines Konkurrenzverbands	2	7	aktive Weiterentwicklung der Branche, Think Tank BVDS, Fachkompetenz, Partnerstrategie, Bindung von wichtigen Gruppen	Prestigeverlust, Anfragen, Nachfrage der Angebote und Leistungen, Reaktionen	GF	1,1	2,2
3	Finanzen	Zuwendungskrise	sinkender Erfolg bei der Akquise von Drittmitteln	4	6	Diversifizierte Förderquellen/ Zuwendungsgeber, optimale Personalauswahl	steigende Misserfolgsquote bei Akquisition	GF	3	4
4	Finanzen	Vetrags-, Kooperationskrise	Drittmittel werden trotz Zusagen kurzfristig gestrichen, aber Mitarbeiter sind/bleiben angestellt	2	3	Schaffen eines Mehrwerts für Förderer bei Projektentwicklung, Kommunikation dieses Mehrwerts bei drohender Absage, Rücklagen	Finanzschwierigkeiten des Förderers, Förderer kürzt/streicht andere Fördernehmer	Vs/ GF	1	1,8
5	Finanzen	Krise im wirtsch. Geschäftsbetrieb	Anzeigenkunden bleiben aus	5	2	verstärkte Akquise, Preissenkungen, Rücklagen	Finanzschwierigkeiten der Kunden, Marketingbudget der Kunden	GF	4	2
6	Finanzen	Krise im Zweckbetrieb	Publikationskunden und Sponsoren bleiben aus	4	3	andere Distributionskanäle, Segment-spezifischere Konzeption, neue Segmente, Rücklagen	Verlauf der Verkaufszahlen	GF	3	2
7	Reputation	Externe Risiken: Stiftungsskandal / öffentl. Desinteresse / Inflation	die "Qualitätsmarke Stiftung" wird verwässert / Reputations- und Mitgliederverlust / Wachstumskrise	2	4	Governance und Compliance stärken / neue, andere Thementräger finden	geringere oder negative Medienresonanz / hohe Inflationsrate	GF	2	3
8	Organisation	Elementarschäden	Brand im HDS und Verlust von Daten / IT-Ausfall	1	7	externe Datensicherung, Versicherung, Organisationsanweisungen, Baumaßnahmen	Bausubstanz, Anfälligkeit, Risikogelegenheiten	GF	0,9	3
9	Organisation / Finanzen	Controllingkrise	unvorhergesehene größere Kosten	2	5	Rücklagen, PM, Controlling, systemat. Personalführung, Führungsqualität	Jahresfehlbetrag, Meilensteine nicht/ungenügend erreicht	GF	1	3,3
10	Organisation / Finanzen	Untreue	Untreue im Finanzbereich	1	6	gerechte Bezahlung, Vier-Augen-Prinzip, Projektcontrolling, Versicherung, Rücklagen		GF	1	2,9

Risikomatrix

